



Beleidsplan HERA'11

Besturen met een visie



Missie en visie

Missie:

Het beste uit zwemmers halen met optimaal plezier in het sporten en bewegen in het water. Plezier door te bewegen, plezier door te presteren en plezier door samen te sporten.

Visie:

- Hecht clubgevoel, goed imago
- Sportieve prestaties
- Kaderposities goed ingevuld
- Opgeleid en gekwalificeerd technisch kader
- Duidelijke verenigingsstructuur



Probleemanalyse

- **Geen eigen accommodatie / clubhuis**
- **Weinig andere inkomsten dan contributie**
- **Daling ledenaantal**
- **Weinig oudere jeugd (>15 jaar)**
- **Veel openstaande vacatures commissies**
- **Geen vrijwilligersbeleid / vrijwilligersbestand**



SWOT

Strengths

- (Sporttechnisch) beleidsplan
- Indeling zwemmers
- Afdeling synchroonzwemmen
- Promotie zwemcompetitie

Weaknesses

- Opleiding technisch kader
- Ouderparticipatie
- Onvoldoende invulling cles

Opportunities

- Regionaal opleidingscentrum
- Nieuwbouw Tijenraan
- Verzelfstandiging Sportbedrijf

Threats

- Concurrentie Deventer – Zwolle
- Nieuwbouw Tijenraan
- Verzelfstandiging Sportbedrijf



Beleidsthema's

- 1. Goed imago**
- 2. Duidelijke structuur (juiste mensen op de juiste plek én goed opgeleide trainers)**
- 3. Voor de (verzelfstandigde) afdeling Sportbedrijf zijn we een gelijkwaardige gesprekspartner waar men niet omheen en zonder kan**