



Notulen Algemene Ledenvergadering HERA'11

Datum: 29 april 2014

Aanwezig: Max Curfs, Ron du Buf, Gemmie Scholten, Gerria Toeter, Casandra van Bavel, Stephanie van Stokkum, Lisette Landman, Hans Kamperman, Adrie Rijnen, Wendy Scholten, Wencke v.d. Berg, Miranda Nijmeijer, Walter Steverink, Bart van Aken, Helen Veldman, Johan Lute, Leonie Hagen (vanaf 20.40 uur)

Afgemeld: Lea, Luc & Hélène van Dijk, Karin & Aniek Mars, Marinus Kers, Robert Toeter, Oscar & Carolien Kruitbos.

Nr.	Agendapunt	Besproken	Actie
1.	Opening	Max heet alle aanwezigen van harte welkom op deze ledenvergadering, waarin het bestuur verantwoording aflegt over 2013 en vooruitblijkt naar het jaar dat voor ons ligt.	
2.	Mededelingen voorzitter	<p>Max opent met een terugblik op 2013. Opnieuw een jaar waarin er veel is gebeurd. Een aantal zaken van zorg hebben veel tijd en energie gevraagd van het bestuur. Een deel is in de (extra) ALV vorig jaar ook al aan de orde gekomen, maar goed om hier toch volledig te zijn. Een dieptepunt het afgelopen jaar was wel het verplicht afscheid moeten nemen van de MBVO-afdeling. Gelukkig hebben we dit goed kunnen overdragen naar de gemeente, waardoor de zwemmers zelf hun sport kunnen blijven beoefenen. Ook in bestuurlijke zin was er sprake van een dieptepunt: de lange periode die het kostte om de jaarrekening 2012 en begroting 2013 op orde te brengen. Binnen de zwemafdeling blijven de naweën van de fusie spelen: verschillende leden hebben opgezegd waardoor het ledenaantal fors is gedaald. Jammer dat we met name oudere leden niet weten te binden. Gelukkig krijgen we op dit moment weer nieuwe aanmeldingen en is er sprake van een lichte groei. En dat brengt ons bij de hoogtepunten die we ook zeker kennen. Belangrijk is het plezier van de zwemmers! En de goede prestaties: het NK voor de synchroonzwemmers en de promotie naar de D1 klasse binnen de zwemafdeling. Ook acties weten we samen tot een goed einde te brengen, zwemvierdaagse, tulpenactie en Stöppelhaene leveren ons jaarlijks een mooie bijdrage op! Een ander punt dat opvalt zijn alle trainers, officials en overige vrijwilligers die betrokken zijn bij de vereniging. Fijn dat ouders en zwemmers zich zo betrokken weten. Vrijwilligers zijn en blijven nodig.</p> <p>Tot slot een laatste punt dat nog veel aandacht vraagt is de ledenwerving. We willen de zwemsport graag promoten en om als vereniging bestaansrecht te hebben, is het voorwaarde om voldoende leden aan te trekken en te binden. De inzet van de combinatiefunctionaris helpt ons hierbij. Een ander traject dat hieraan kan bijdragen is 'fit for life' dat in samenwerking met het Carmel College Salland (VMBO afdeling) is gestart.</p>	



Kinderen die niet (meer) aan sport doen worden maken dmv een sportcarrousel kennis met verschillende sporten. Verder willen we graag het sterrenplan met de buitenschoolse opvang / KOOS opzetten om kinderen op deze manier met alle facetten van het zwemmen (en de mogelijkheden die HERA'11 hierin biedt) kennis te laten maken.

Laatste nieuws: alle deelnemers aan de Leontiens Ladies Ride ontvangen een goodie bag met daarin een uitnodiging voor de eindejaarsshow van synchroonzwemmen. Ook een goede PR.

Een punt buiten de vereniging is de verzelfstandiging van het sportbedrijf. Naast de voordelen die dit kan opleveren, zien wij ook risico's hieraan. Daarom willen we als vereniging graag betrokken blijven bij deze ontwikkelingen. Wij zitten, als huurder en op sommige punten ook concurrent, in een wat andere rol als de 'betalende bezoeker' van Tijenraan. Andere ontwikkeling is het nieuwe zwembad. Hier zijn we als vereniging erg tevreden over! Het bad biedt voldoende ruimte voor de synchroonzwemafdeling om landelijke wedstrijden te gaan organiseren en ook de zwemafdeling kan met wedstrijden hier goed terecht. Het kader dat de gemeenteraad hierbij heeft gesteld tav de tarieven (maatschappelijk verantwoord) is ook erg positief; voorkomen wordt dat de tarieven met het nieuwe zwembad fors gaan stijgen. Binnenkort gaat de werkgroep die zich bezighoudt met het programma van eisen, kijken bij andere zwembaden om eea verder uit te werken voor het nieuwe Tijenraan.

Max sluit zijn terugblik af met een tweetal punten die hij graag met de leden wil bespreken:

1. Opzegtermijn: in de overige ALV is afgesproken dat 2x per jaar het lidmaatschap opgezegd kan worden. Maar de ervaring is dat leden die geen zin meer hebben in zwemmen, per direct opzeggen en weigeren nog voor de resterende periode te betalen. Wat doen we hiermee? De ALV wordt om meedenken gevraagd;
2. Acties: nog teveel leden doen niet mee aan acties, terwijl ze wel mee profiteren van de opbrengsten. Hoe kunnen we deze deelname vergroten?

Reactie ALV:

(1): Alleen bij vooraf incasseren van de verschuldigde contributie (aan het begin v.h. kwartaal) helpt voorkomen dat leden niet meer betalen bij vroegtijdige afmelding. Willen we deze incassotermijn aanpassen en leden al per (half)jaar vooraf laten betalen? Ervaring is ook dat vaker wordt gestorneerd met reden 'niet eens met incasso'. Andere suggestie is om bij lidmaatschap een 'borg' te incasseren (dubbele incasso) om dit risico te beperken. Maar dit is alleen een optie bij nieuwe leden en zorgt wel voor een extra drempel om lid te worden. Goede ideeën zijn van harte welkom!



		<p>(2): Als voorbeeld wordt de tulpenactie genoemd: dit is als ‘verplichte’ actie genoemd, leden zeggen niet altijd af en doen ook geen voorverkoop. Maar ze profiteren wel van de lagere contributie die door deze acties mogelijk wordt gemaakt. Hans noemt het voorbeeld van een andere vereniging waarbij de acties ‘afgekocht’ kunnen worden. Niet actieve leden dragen meer bij dan leden die zich voor de vereniging inzetten. Hoe stimuleren we de sociale betrokkenheid bij dit soort acties? Moeten we leden meer persoonlijk benaderen (bellen)? In elk geval zorgen dat het meer gaat leven (in en aan het bad meer aandacht aan schenken), is uit de evaluatie van de actie naar voren gekomen. Ook bij dit punt geldt: goede ideeën zijn van harte welkom!</p>	
3.	Verslag ALV 25 juni 2013	De notulen worden ongewijzigd vastgesteld.	
4.	Verslag extra ALV 30 oktober 2013	De notulen worden ongewijzigd vastgesteld. Er staat nog één actiepoint open vanuit dit overleg, betreffende de contributie van 2011 van 7 oud Tippe zwemmers: is deze contributie vanuit de startcombinatie SC Salland voldaan? Ron geeft als toelichting dat dit eigenlijk niet meer uit te zoeken is (na afstemming met de vorige penningmeester Marcel Rutgers), het betreft een kleine groep zwemmers. De ALV stemt in met het voorstel hier geen actie meer op te ondernemen.	
5.	Jaarverslagen 2013 afdelingen synchroonzwemmen en zwemmen	<p><i>Synchroonzwemafdeling:</i> Ron licht het jaarverslag van de afdeling synchroonzwemmen kort toe. De afdeling synchroonzwemmen kent een vrij stabiel ledenaantal van 32 – 38 leden en oudere zwemmers blijven vaak nog als trainer betrokken wanneer ze zelf stoppen met zwemmen. Ondanks de in verhouding beperkte watertijd zijn de prestaties van de synchroonafdeling van HERA'11 ten opzichte van omringende verenigingen meer dan prima te noemen. De afdeling gaat jaarlijks op kamp om de zwemmers en trainers (beter) met elkaar kennis te laten maken. Tegen beperkt budget omdat de afgelopen jaren onvoldoende duidelijk was hoe de financiële stand van zaken was. Maar dit heeft tot een goede en hechte afdeling geleid. Er ligt verder nog een meerjarenplan om de synchroonafdeling verder te ontwikkelen, waarbij plezier in het zwemmen voorop blijft staan.</p> <p><i>Zwemafdeling:</i> in 2013 zijn met de zwemafdeling goede resultaten geboekt: veel zwemmers hebben hun PR's (persoonlijke records) verbeterd en er is aan verschillende wedstrijden op regionaal en zelfs nationaal niveau deelgenomen. De promotie naar de 1^o klasse kunnen we ivm het vertrek van veel oudere zwemmers in 2014 niet vasthouden, maar was een mooie opsteker! Naast binnenwedstrijden wordt traditioneel aan een aantal buitenwedstrijden deelgenomen, zoals het Riessentaktoernooi in Rijssen/Holten. Ook wordt rond Pinksteren aan het Nordhorn toernooi deelgenomen, vaak erg gezellig! In het kader van ledenwerving zijn het afgelopen jaar voor de 1^o keer schoolzwemkampioenschappen georganiseerd, start van een nieuwe traditie.</p>	



		<p>Ook de zwemvierdaagse in de Tippe werd weer georganiseerd, met zo'n 180 deelnemers. Mooie promotie én leuke opbrengst voor de vereniging. Op 31 augustus heeft weer de (mini) Triatlon plaatsgevonden, deze wordt mede door HERA'11 georganiseerd. Met de 100 deelnemers van het afgelopen jaar is het maximum aantal deelnemers ook bereikt. Er is een mooie groep officials betrokken bij de vereniging: de VOF functie is van Peter Scholten overgedragen naar José Trip. Er zijn 5 nieuwe officials gestart en 2 officials zijn doorgestroomd naar de functie van kamprechter en scheidsrechter. Ook wat trainers betreft volgen op dit moment 2 trainers de opleiding 'trainer 2' zodat het aantal gekwalificeerde trainers aan het bad weer toeneemt. Kortom: mooie resultaten en veel betrokkenheid van vrijwilligers.</p> <p><i>Vraag vanuit de ALV: wat is de toegevoegde waarde van de mini triatlon voor HERA'11? We hebben op dit moment geen water beschikbaar voor de oudere zwemmers om zich als lid te melden (de trimzwemgroep is komen te vervallen) of om zich hierop voor te bereiden, dit zou wel een mooie optie zijn! En kan op die manier ook inkomsten en/of nieuwe leden opleveren voor HERA'11! Op dit moment levert het alleen naamsbekendheid voor de vereniging op. Datum komende editie (2014) is zaterdag 16 augustus. Beide jaarverslagen worden vastgesteld.</i></p>	
6.	<p>a. Verslag kascommissie</p> <p>b. Financieel jaarverslag 2013</p>	<p>a. Het verslag van de kascommissie kort samengevat: De jaarrekening ziet er helder en overzichtelijk uit. Voorgesteld wordt goedkeuring te verlenen onder een 2-tal voorwaarden:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kasgeld kon niet gecontroleerd worden omdat het tijdens de kascontrole niet voorhanden danwel in bezit van de penningmeester was; 2. Er is nog geen verantwoording afgelegd over de opname van het voorschot (EUR 1.330,-) tbv activiteit Nordhorn 2013. <p>Nav de voorwaarden zegt het bestuur toe dat de hoogte van het kasgeld beperkt zal worden en ten alle tijd zicht hierop is door de penningmeester. Ook de verantwoording van het voorschot Nordhorn is er, maar nog niet formeel en zal de volgende controle alsnog inzichtelijk zijn. Met deze toezeggingen verleent de ALV het bestuur décharge over het gevoerde financiële beleid 2013.</p> <p>Verder doen de kascommissie een aantal aanbevelingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Minimale en maximale Algemene Reserve aan te geven; • Afdelingshoofden altijd de declaraties te laten paraferen en in geval van declaratie door een afdelingshoofd, een mede-bestuurslid laten tekenen; • Termijn instellen waarbinnen declaraties moeten zijn ingediend en dit op te nemen in het huishoudelijk reglement; 	



		<ul style="list-style-type: none"> • Bij contant geld een overdrachtsformulier te hanteren waarbij geveer en ontvanger tekenen en er betere verantwoording mogelijk is; • Kasbedrag te verlagen (en een max. limiet hiervoor in te stellen); • Contact geld alleen te laten beheren door de penningmeester, niet door de afdelingen zelf. <p><i>Reactie bestuur:</i></p> <p>(1) <i>Volgende ALV wordt een minimum en maximum hoogte voorgesteld</i></p> <p>(2) <i>Dit was al een opzet/voornemen van het bestuur en zal komend jaar verder aangescherpt worden. Declaraties van bestuursleden worden door het bestuur geaccordeerd. Er is een apart declaratieformulier beschikbaar, deze komt op de site beschikbaar (incl. toelichting).</i></p> <p>(3) <i>Goede suggestie, dit voorkomt zgn. 'lijken uit de kast'. Ter aanvulling wordt dan ook een termijn opgenomen waarbinnen declaraties worden vergoed. Komt volgende ALV als aanvulling op het huishoudelijk reglement terug</i></p> <p>(4,5&6) <i>Doel = contante geldstroom inzichtelijk maken. Contant geld is lastig voor de penningmeester, dit is moeilijk inzichtelijk te krijgen, kunnen we hier helemaal vanaf? Nee, met acties en ook wedstrijden hebben we toch contante geldmiddelen. Gebruik van formulieren is een goede suggestie, met name bij acties is dit eenvoudig te regelen. Voor wedstrijdgeden/programma's e.d. is dit iets lastiger maar ook dit vraagt zorgvuldig hiermee omgaan. Een kluis bij de penningmeester is nog steeds mogelijk, kasgelden van afdelingen zelf beperken en daarbij een kasboek(je) hanteren. Het moet wel praktisch blijven.</i></p> <p>Nav de voorwaarden zegt het bestuur toe dat de hoogte van het kasgeld beperkt zal worden en ten alle tijd zicht hierop is door de penningmeester. De leden stemmen in met de wijze waarop het bestuur de aanbevelingen van de kascommissie opvolgt.</p> <p>b. Financieel Jaarverslag 2013 Casandra geeft een korte toelichting op met name de 'nog te ontvangen' en 'nog te betalen' bedragen. Nog te ontvangen zijn oa contributie inkomsten Q4 (ivm problemen met de incasso) en nog te betalen bedragen betreffen trainers (cursus)kosten en badhuur december 2013. Verder komt de MBVO afdeling negatief uit door de tussentijdse beëindiging.</p> <p>Het positieve eindsaldo van de afdelingen komt door meer inkomsten dan begroot (uit zowel contributie als acties) en de zuinigheid van de afdelingen ivm de onduidelijkheid over de financiële stand van zaken. Het verlies van MBVO afdeling wordt in gelijke delen toegerekend aan de afdelingen synchroon en zwemmen, het 'overschot' van de waterpolo is met de algemene reserves verrekend. Ten laste van de reserves van de</p>	MC
--	--	--	----



		<p>synchronafdeling is een reservering gemaakt voor nieuwe badpakken. De nieuwjaarsreceptie is uit de reserves van de afdelingen synchroon en zwemmen getrokken. De conclusie is dat de vereniging financieel gezond is! Uit de eigen middelen kunnen we ruim ½ jaar ‘financieren’: een reserve van EUR 30.00,- op een begroting van ruim 50.000,-.</p> <p>Complimenten aan de penningmeester die in zo’n korte tijd een helder overzicht heeft kunnen schetsen!</p> <p>Kritische opmerking vanuit de ALV: we hebben de reserves ook nodig als we per direct zouden stoppen met de vereniging, moet volgend jaar nog de KNZB contributie worden voldaan en daarvoor zijn de reserves hard nodig! Maar dan hebben we ook geen activiteiten/leden meer..</p> <p>Vraag mbt subsidie vanuit de gemeente: vroeger kreeg je met name een jaarlijks vast bedrag met een subsidie per jeugdlid. Dat is nu niet meer zo. Maar voor specifieke activiteiten kun je nu wel een subsidie aanvragen, dat levert ons per saldo meer geld aan subsidie op dan we aan kosten voor die activiteit kwijt zijn.</p> <p>De ALV en met name de kascommissie wordt bedankt voor het gestelde vertrouwen in het bestuur!</p> <p>Vervolgens stemt de ledenvergadering in met het financieel jaaroverzicht 2013 en is deze vastgesteld.</p>	
7.	Begroting 2014	<p>Toelichting per afdeling: <i>Synchroonzwemmen</i></p> <p>De gemeente heeft afgelopen december een huurverhoging van 10% per 2014 doorgevoerd (2 stappen). Dit moeten we doorvoeren in de contributie, vandaar dat een verhoging wordt voorgesteld. Dit is al in de begroting meegenomen. Ron geeft een toelichting op de verschillende posten. De investering voor nieuwe badpakken bijvoorbeeld is eerst in het bestuur besproken omdat het een forse investering betreft. Maar naar jarenlang hiervoor te hebben gespaard wordt nu de investering gedaan. Begroting is sluitend zonder de opbrengsten van acties daarvoor in te zetten. Mogelijk wordt hier extra badwater voor gehuurd.</p> <p><i>Zwemmen</i></p> <p>Belangrijkste uitgavenpost is de badhuur. Inmiddels is per 2014 het late maandagavonduur geschrapt, dit levert een kleine besparing op. Ook hier is de hogere badhuur reden om een contributie verhoging voor te stellen, dit is ook bij de zwemafdeling in de begroting meegenomen. Verder worden acties wél mee begroot, omdat de ervaring leert dat dit redelijk constante inkomsten oplevert. Per saldo is er een klein tekort, dat afgeboekt wordt tlv de reserves. Vraag: bruidsschat Tippe, wat wordt hiermee gedaan? Dit is ingezet om de</p>	



		<p>contributie van oud Tippe zwemmers te harmoniseren met de HERA'11 contributie. Dit wordt in 2014 afgerond, daarmee blijft er nog een deel vd bruidsschat over. Vraag: waarom zijn geen bedragen voor subsidie / sponsoring opgenomen? Subsidie is lastig begroten, hangt af van de activiteiten die je wilt doen. Verder is het nu niet het beste klimaat voor sponsoring, je moet een sponsor daarnaast ook wat kunnen bieden. Dat hebben we op dit moment nog niet in beeld, zeker niet verenigingsbreed (wel kleine sponsoringen binnen de afdelingen). We zoeken nog wel leden/vrijwilligers om dit op te pakken. Ron noemt het voorbeeld van de folders tbv de leontiens ladies ride vanuit de synchroonzwemafdeling, hier wordt wel een sponsor voor gezocht.</p> <p>Vraag: er is meer geld vanuit acties begroot dan dat afgelopen jaar aan inkomsten is ontvangen? Inderdaad opvallend, scherp opgemerkt! Aandachtspunt. Ron benoemt dat de Stöppelhaene opbrengsten zeer waarschijnlijk hoger gaan uitvallen nu er een rechtstreeks contract met HERA'11 wordt opgesteld, en niet meer via St. Cecilia. Streven is om wel meer opbrengsten uit de acties te halen.</p> <p>De ALV stemt in met de begroting inclusief voorgestelde contibutieverhoging.</p>	
8.	Contributie 2014	De contributie verhoging wordt voorgesteld vanwege oplopende baduur en gaat in per Q2 2014. Hiermee komen inkomsten en uitgaven met elkaar in lijn te liggen, uit de begroting wordt duidelijk dat er verder geen opbouw van de reserves plaatsvindt.	
9.	Benoeming kascommissie	Een kascommissie bestaat uit 2 personen, jaarlijks treedt 1 lid af en in dit geval is dat Richard Damman. Er wordt een opvolger gezocht die opnieuw voor 2 jaar gaat deelnemen. Bart van Aken meldt zich aan en vormt daarmee met Helen Veldman de kascommissie voor 2014. Dank vanuit het bestuur aan Richard Damman die zich de afgelopen jaren voor de kascommissie heeft ingezet.	
10.	Bestuurssamenstelling	Er is een rooster van aftreden. Volgens rooster treden Casandra (penningmeester) en Max (voorzitter) af. Casandra stelt zich niet herkiesbaar. Daarnaast treedt Gemmie vervroegd af, waardoor er 2 vacatures zijn. Er zijn geen aanmeldingen binnengekomen voorafgaand aan de vergadering. Het bestuur wil graag 2 nieuwe bestuursleden voorstellen: <ul style="list-style-type: none"> • Romy Noordman (neemt de termijn van Gemmie over en is volgend jaar opnieuw verkiesbaar). Zij kon helaas niet bij deze vergadering aanwezig zijn; • Lisette Landman neemt de functie van penningmeester op zich en gaat voor een [eerste] termijn van 3 jaar in het bestuur. 	



		<p>Beide dames worden per acclamatie in het bestuur benoemd.</p> <p>Max stelt zichzelf herkiesbaar als voorzitter. Een voorzitter wordt door de ALV benoemd en ook zijn herbevestiging vindt per acclamatie plaats. Hij bedankt de vergadering voor het gestelde vertrouwen.</p> <p>We nemen van een aantal leden afscheid, hier wordt even bij stil gestaan: Fina van 't Hof (niet aanwezig): zij is jarenlang [hoofd]trainster geweest van de synchroonzwemsters. Ook haar man is altijd erg betrokken en aanwezig geweest, niet alleen bij het synchroonzwemmen zelf maar ook bij activiteiten als Stöppelhaene. Op 22 juni, tijdens de eindejaarsshow zal uitgebreid afscheid van haar worden genomen. Alie Kamping (niet aanwezig): ook zij heeft een jarenlange historie als official (scheidsrechter) binnen de vereniging. Heeft verschillende cursussen gedaan en officials opgeleid, en met name binnen de Oostdobbers erg actief geweest (vanaf 1991). Gemmie Scholten: Jarenlange staat van dienst, eerst bij de Oostdobbers en later bij Hera'11, op moment van de fusie was ze al 25 jaar actief betrokken. Inmiddels zijn we alweer enkele jaren verder. Gemmie verlaat het bestuur maar blijft nog betrokken als official (jury) bij de vereniging. Zowel op de voorgrond (aan het bad) als op de achtergrond bij diverse overleggen met de gemeente is Gemmie altijd betrokken geweest. In september 1991 is Gemmie als secretaris in het bestuur gekomen en nu, ruim 23 jaar verder, neemt ze op deze manier afscheid. Ze wordt bedankt met een bloemetje en attentie. Johan Lute: Ook hij heeft (vanaf 2004 als official) een jarenlange staat van dienst, is al eerder gestopt met bestuurswerk maar er nooit op passende wijze afscheid genomen. Vormde met Max een goed team binnen het bestuur van de Tippe en later HERA'11. Johan heeft zelfs de naam HERA'11 bedacht! Vandaar op deze manier onze waardering voor zijn inzet.</p> <p>Na de persoonlijke woorden willen we de ALV het volgende voorstel doen: Fina van 't Hof en Alie Kamping benoemen tot lid van verdienste van HERA'11. En Gemmie Scholten en Johan Lute als ereleden van de vereniging vanwege hun buitengewone betrokkenheid en inspanningen! De ALV stemt met deze voordrachten in.</p> <p>Tot slot wordt van Casandra afscheid genomen. Ze heeft in korte tijd de achterstand van (ruim) een jaar weggewerkt tot een overzichtelijke administratie. Ook zij wordt hartelijk bedankt voor haar inzet.</p>	
11.	Rondvraag	<ul style="list-style-type: none"> Vraag over de opbrengsten van de acties: De vrijwilligers horen eigenlijk niet terug wat de actie heeft opgeleverd, dit zou in het kader van een goede 	MC/ RB



		<p>communicatie wenselijk zijn. Terecht! De suggestie wordt meegenomen. Dit motiveert ook om vrijwilligers bij andere acties betrokken te krijgen. Suggestie is om een cheque met de opbrengst in de vitrine te hangen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adrie benoemt dat hij aan het bad heeft vernomen dat een aantal acties niet meer door de afdelingen gezamenlijk worden opgepakt (oa afsluiting seizoen) terwijl er wel weer nieuwe acties gezamenlijk worden opgepakt (nieuwjaarsreceptie). Dit leidt tot onduidelijkheid naar de leden, waarom worden deze hierin niet gekend en meegenomen? We willen toch als één vereniging naar buiten uitstralen? <p>Ron geeft een toelichting: de afdeling zwemmen kent nog geen seizoensafsluiting zoals de eindejaarsshow van synchroonzwemmen. Dat wordt dit jaar ingevuld, niet onder de noemer zoals voor heen clubkampioenschappen. De clubkampioenschappen komen als zodanig te vervallen, dat klopt. Maar we zijn zeker op zoek naar meer gezamenlijke activiteiten, er wordt bijvoorbeeld aan een gezamenlijke Sinterklaasviering gedacht. Ook de activiteit tulpenactie, die enige kritiepunten kenden, heeft tot enige miscommunicatie geleid oa doordat de synchroonzwemafdeling nog niet in de activiteitencommissie was vertegenwoordigd. Dit is inmiddels geregeld.</p> <p>Waar we wel mee te maken hebben is dat beide afdelingen heel verschillend zijn qua activiteiten en dat maakt combineren van bijv. clubkampioenschappen erg lastig. Maar we willen zeker ons als één vereniging profileren. Daarbij zoeken we naar activiteiten die ons verbinden en die niet specifiek gericht zijn op één afdeling.</p>	
12.	Sluiting	Max sluit rond 22.45 uur de vergadering. Hij bedankt allen hartelijk voor de aanwezigheid en inbreng.	